

Informe de Gestión

Cafisur

Periodo 2023

2 - CAFISUR LTDA. Informe de Gestión 2023

CONSEJO DE ADMINISTRACION

<i>JOSE HEBERT CARDOZO MAYORGA</i>	<i>JHON FREDY GUTIERREZ</i>
<i>HUMBERTO VILLABON ARIZA</i>	<i>MARTHA CECILIA PEREZ ROMERO</i>
<i>EULISER GUTIERREZ GUTIERREZ</i>	<i>LILIANA NAVARRO</i>
<i>OLINDA ZARABANDA DE GRACIA</i>	<i>LUIS HELVER CAMPOS FLOREZ</i>
<i>MARIA RUBIELA CULMA MENDOZA</i>	<i>OSCAR IVAN MARTINEZ VASQUEZ</i>
<i>ELICERIO ROJAS</i>	<i>FERNEY HUEJE SOTO</i>
<i>CTE. DPTAL DE CAFETEROS TOLIMA</i>	

JUNTA DE VIGILANCIA

<i>PRINCIPALES</i>	<i>SUPLENTES</i>
<i>HERIBERTO DIAZ MOSQUERA</i>	<i>FAVIER ACEVEDO GUZMAN</i>
<i>ARGEMIRO ASCENCIO CHICO</i>	<i>GABRIEL CAMPOS PATIÑO</i>
<i>SAUL ARCESIO GAVIRIA</i>	<i>OSCAR GERSAIN GARCIA BERMUDEZ</i>

COMITÉ DE EDUCACION

<i>OLINDA ZARABANDA DE GRACIA</i>	<i>MERLY ZAMORA TABORDA</i>
<i>DANILO OYOLA RADA</i>	<i>LUZ DARY ALAPE CUTIVA</i>
<i>ARBAY DUCUARA</i>	

COMITÉ DE APELACIONES

<i>PRINCIPALES</i>	<i>SUPLENTE</i>
<i>JHON JAIRO ALCALA LOZADA</i>	<i>NELSON JAIR TIQUE GIRON</i>
<i>JHON RUBER PRIETO GARZON</i>	
<i>MARGARITA SOLANO OVIEDO</i>	

COMITÉ DE ETICA

<i>OLIVO VAQUIRO TAPIERO</i>	<i>ANGELA MARIA MENDEZ PARRA</i>
<i>LUIS ERNESTO VAQUIRO OLAYA</i>	

Informe Consejo de Administración y Gerencia

Chaparral Tolima, marzo 5 de 2024

Señores delegados:

Dando alcance a lo señalado en el artículo 26 de la Ley 79 del 23 de diciembre de 1988 en cuanto a que la administración de la cooperativa, adicional a la asamblea general estará a cargo del consejo de administración y gerencia, y, bajo los parámetros de la Ley 603 del 27 de julio de 2000, se presenta a continuación el correspondiente informe de gestión del consejo de administración y gerencia de la cooperativa.

En el presente informe se registra el desempeño de la cooperativa en sus diferentes áreas y líneas de negocios, los cambios experimentados, el resultado de sus operaciones, la situación patrimonial y las perspectivas generales de nuestra organización. Se presenta siguiendo los lineamientos establecidos en la Ley y el Estatuto.

Garantía de Compra del Café

Como pilar fundamental del servicio prestado por la cooperativa a todos los caficultores del sur del Tolima, se encuentra la garantía de compra del café, para lo cual es importante conocer el contexto nacional e internacional sobre los niveles de producción y comportamiento de las variables que definen el precio final pagado al productor.

● *Producción de café en Colombia*

Como lo reportó la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia en sus estadísticas, la producción del año 2023, presentó un leve aumento del 2,4% al cosecharse 11,348 millones de sacos de 60 kilos en el 2023 contra 11,984 millones de sacos de 60 kilos registrados en el año 2022; explicado por unas mejores condiciones climáticas después del exceso de lluvias por un prolongado fenómeno de la niña en los últimos tres años.

PRODUCCION DE CAFÉ DOCE MESES

(sacos de 60 kilogramos)

Enero 2023 - Diciembre 2023	11.348.000
Enero 2022 - Diciembre 2022	11.084.000
Variación	2,4%

Exportación colombiana de café

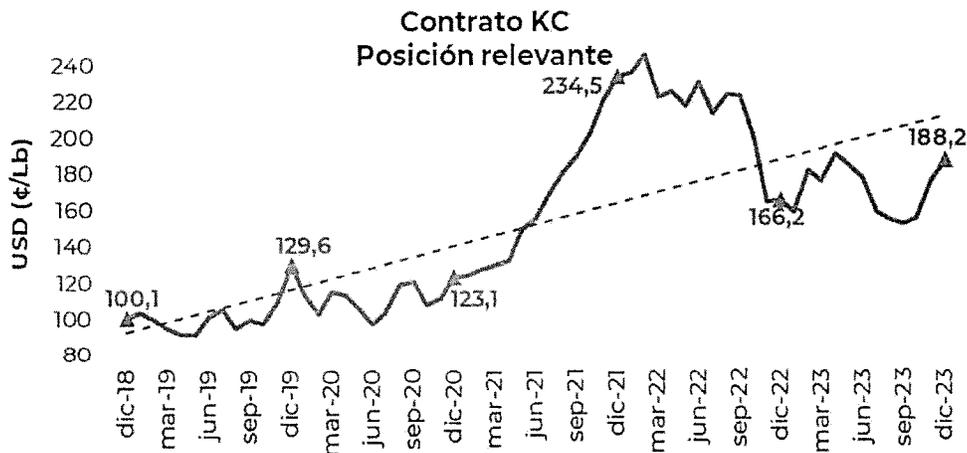
A un ritmo mayor que la producción, las exportaciones por el contrario presentaron una disminución del 7,3% en el año 2023.

EXPORTACIONES DE CAFÉ DOCE MESES

(sacos de 60 kilogramos)

Enero 2023 - Diciembre 2023	10.579.000
Enero 2022 - Diciembre 2022	11.407.000
Variación	-7,3%

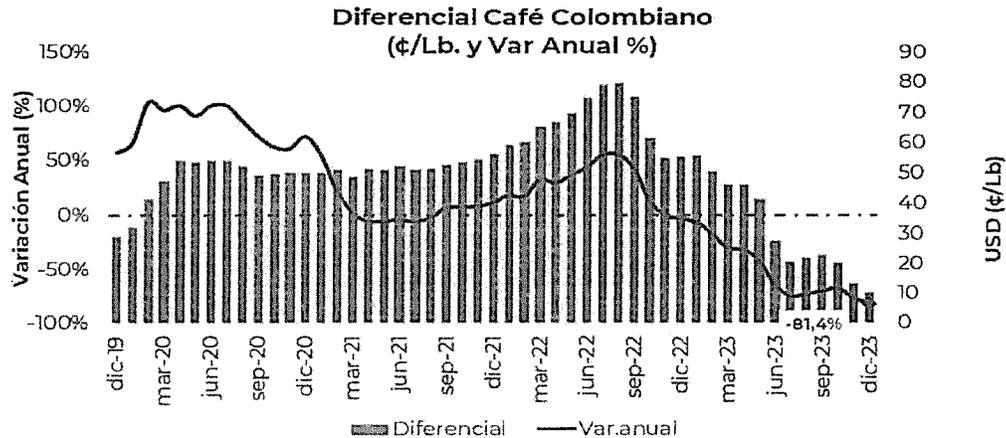
• Precio del café Bolsa de New York – 1ª Posición



Fuente: Dirección de Investigaciones Económicas – FNC

Con un aumento del 13,2% respecto al cierre del año 2022, el precio promedio del contrato KC en la bolsa de New York, culminó el año en los niveles de US¢188,2 libra. La reducción histórica de los inventarios certificados en bolsa, así como la posibles expectativa de sequía en Brasil, originaron el impacto en el precio del contrato de café.

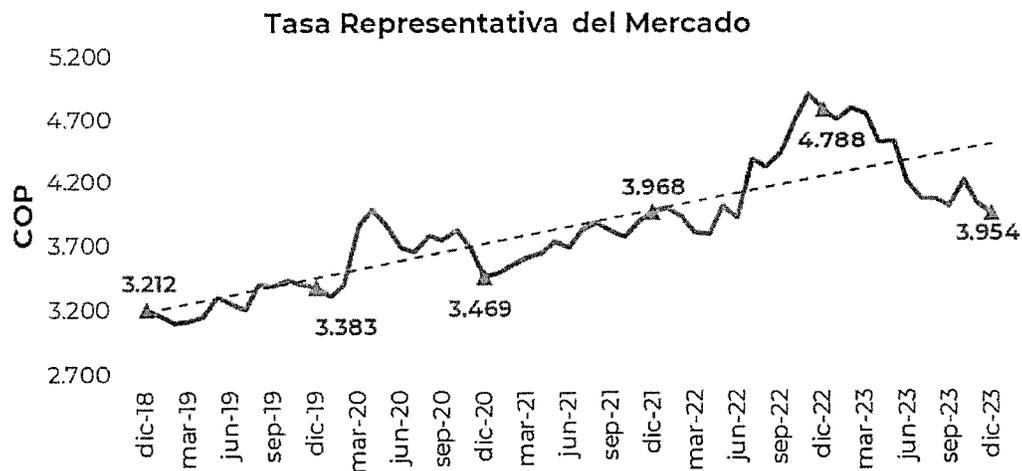
• **Diferenciales para el café colombiano UGQ**



Fuente: Volcafé/Dirección de Investigaciones Económicas – FNC

El promedio registrado al cierre del año 2023 para el diferencial del café colombiano se ubicó en US¢ 10,9 libra, presentando una caída significativa del 80,3% respecto a lo registrado en el año 2022 donde al cierre del año el promedio se ubicó en US¢ 55,0 libra

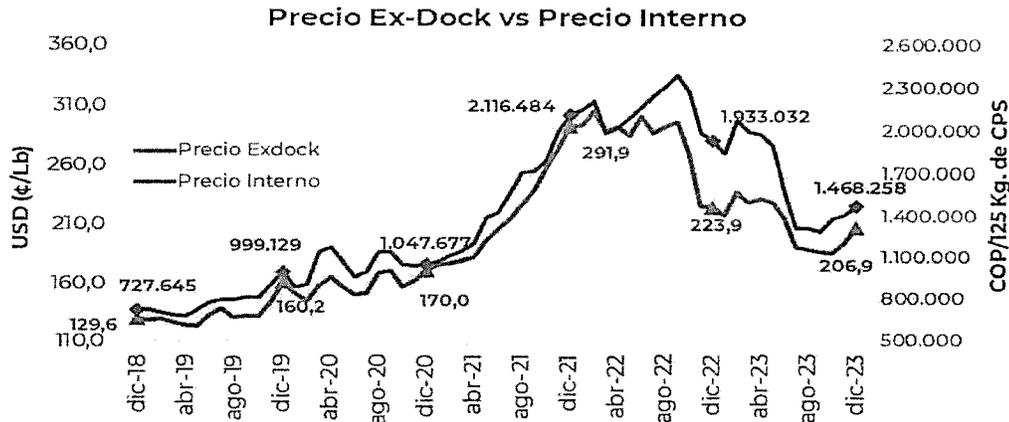
• **Tasa de Cambio**



Fuente: Banrep/Dirección de Investigaciones Económicas – FNC

Respecto al cierre del año 2022, la tasa de cambio presentó en el año una revaluación del 17,4%, al pasar de \$4.788 por dólar a \$3.954 por dólar; es de anotar que al cierre del año se registró la tasa de cambio más baja del 2023 con nivel de cierre de \$3.822,05 por dólar.

• Precio indicativo de compra de la Federación



Fuente: Dirección de Investigaciones Económicas – FNC

El precio promedio interno de comercialización registró una tendencia a la baja durante el año 2023, concluyendo el año 2022 en niveles de \$1.933.032 la carga de café pergamino seco y finalizando el 2023 sobre niveles de \$1.468.258 la carga de café pergamino seco. La caída del precio interno está dada por la alta revaluación de la tasa de cambio y la disminución del diferencial para el café colombiano en comparación con el año 2022.

• Comercialización interna año civil 2023

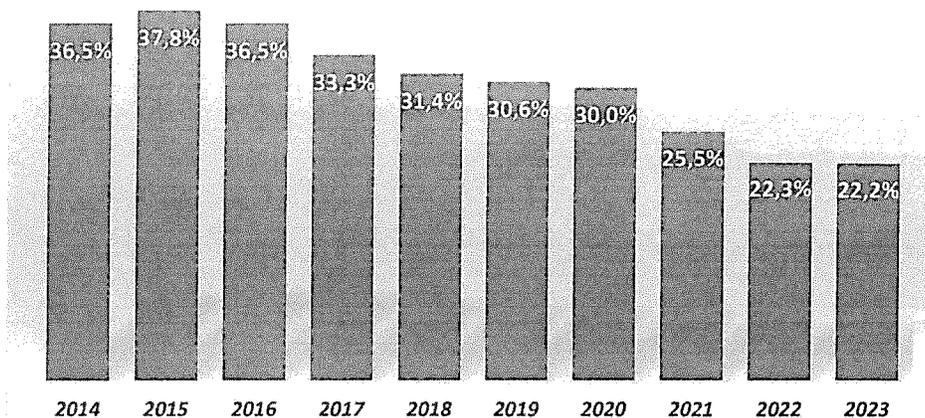
De la producción registrada de 11,35 millones de sacos, las cooperativas compraron 2,52 millones de sacos, correspondiente a una participación en el mercado del 22,2%. Del café adquirido, las cooperativas entregaron al Fondo Nacional del Café el 53%; a Expocafé S.A. el 15%, a los particulares y la exportación directa el 33%. Del total de recursos utilizados para la compra de café el 64% fue adquirido con recursos propios y el 36% con recursos del Fondo Nacional del Café.

De las 33 cooperativas de caficultores del país avaladas por la Federación Nacional de Cafeteros, las que mayor volumen de café comercializaron, fueron las siguientes:

Cooperativa	Miles de Kg	Cooperativa	Miles de Kg
1. Cauca	23.252	6. Catatumbo	10.804
2. Departamental del Huila	16.990	7. Santander	9.929
3. Manizales	15.839	8. Departamental de Risaralda	8.583
4. Antioquia	14.070	9. Salgar	8.083
5. Central del Huila	13.811	10. Occidente de Antioquia	6.644

Igual que lo registrado en el año 2022, merece especial atención para el esquema cooperativo caficultor, la pérdida de participación en el mercado nacional del café, registrando en los dos últimos años una participación del 22%, respecto a promedios históricos por encima del 35% en años anteriores.

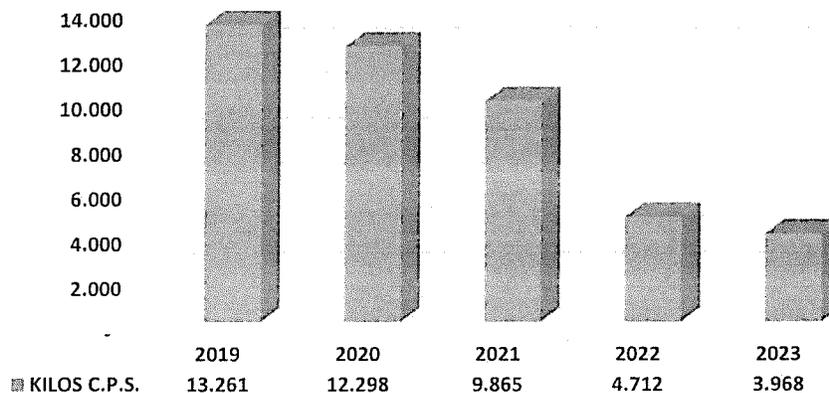
Participación Cooperativas Mercado Interno del Cafe



• **Compras Cafisur**

Las compras consolidadas de café para el año 2023 presentaron una disminución del 15,8% respecto al año anterior y muy lejos de los promedios de años anteriores, originada en las limitaciones de liquidez por parte de la cooperativa para atender mayores volúmenes de compra.

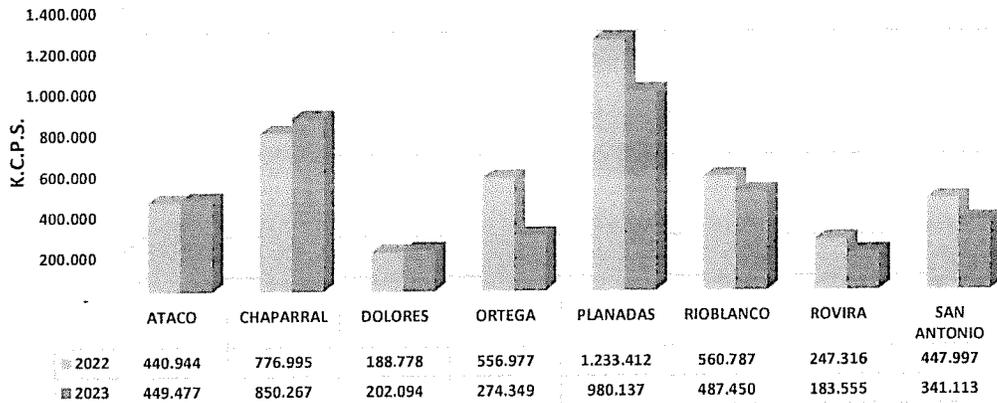
COMPRAS DE CAFÉ AÑOS 2023 - 2019
(Kilos de Café Pergamino Seco)



La participación de la cooperativa en el mercado de café correspondió al 7%, contra una intervención promedio de las demás cooperativas del país del 22,2% en el último año.

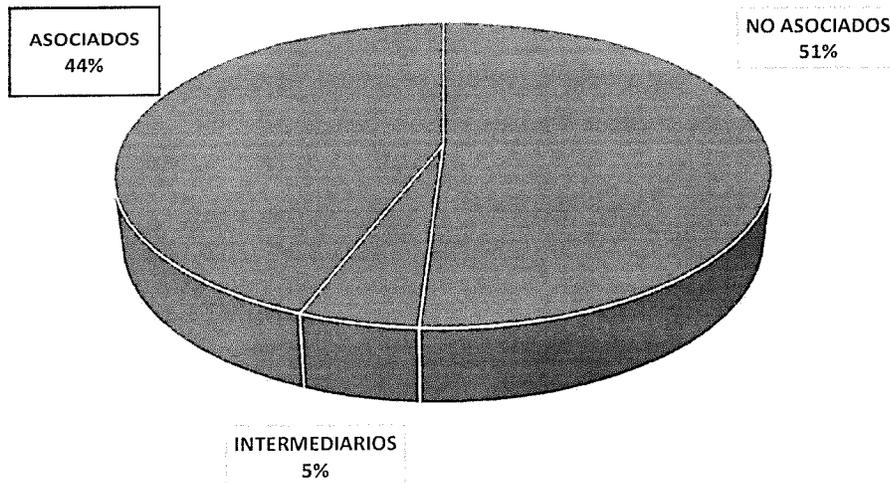
La comercialización por municipios fue atendida con 19 puntos de servicios, cerrando al final del año las operaciones en la localidad de Rovira.

COMPRAS DE CAFE POR MUNICIPIOS 2023 -2022 - CANAL TRADICIONAL
(Kilos de Café Pergamino Seco)



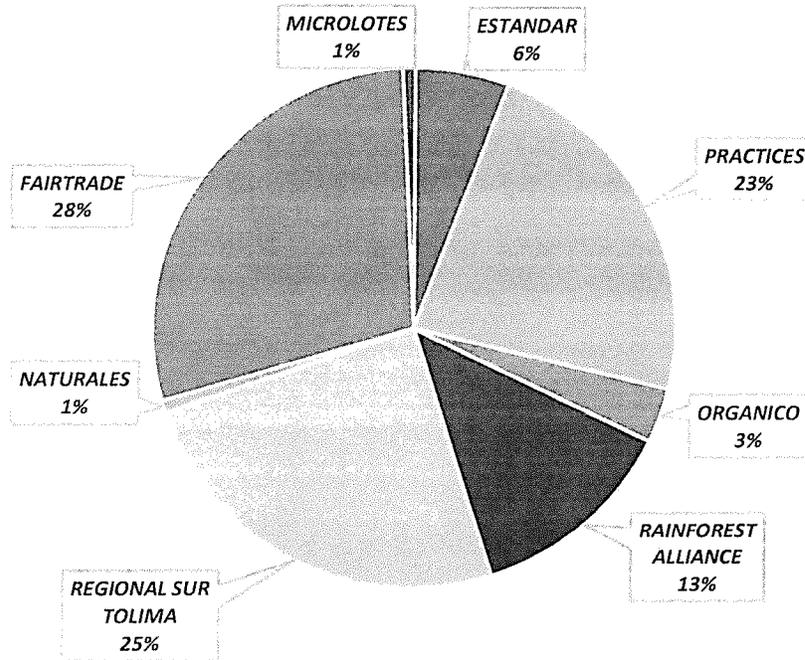
En ejecución de la garantía de compra en el año 2023 fueron atendidos 6.898 caficultores y expedidas 28.803 facturas como parte de la transparencia en nuestra labor comercial. Del café comprado en nuestros 19 puntos de servicio, el 44% fue aportado por asociados, el 51% por no asociados y el 5% adquirido a intermediarios; como dato de reflexión 723 asociados correspondientes al 38% de nuestra base social no vendieron café en el año.

COMPRAS DE CAFÉ AÑO 2023 POR PROVEEDOR



El 94% del café comprado correspondió a programas diferenciados, destacándose el FairTrade con el 29%, el Regional Sur Tolima con el 25% y el Practices con el 23%.

COMPRA DE CAFE POR PROGRAMAS AÑO 2023

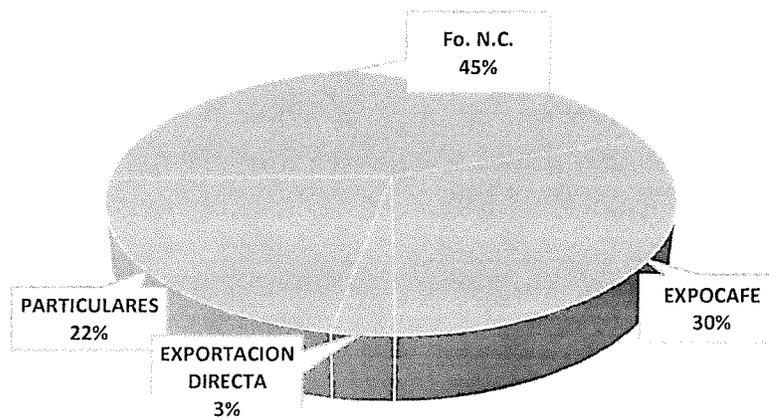


Dentro de nuestra gestión de lograr una mayor transferencia de precio al caficultor y en el marco de nuestra transparencia comercial y trazabilidad con el productor y el cliente, se realizó el pago de los sobrepagos al momento de la compra del café y reliquidaciones posteriores al productor por valor total de \$924,3 millones aplicados de acuerdo al programa por el cual fue comprado el café.

PROGRAMA	SOBREPAGOS Y RELIQUIDACIONES
CAFÉ PRACTICES	\$ 267.300.319
RAINFOREST ALLIANCE	\$ 159.597.882
NATURALES	\$ 45.609.600
MICROLOTES	\$ 58.669.264
ORGANICO	\$ 245.772.000
REGIONAL SUR TOLIMA	\$ 147.420.900
TOTAL	\$ 924.369.965

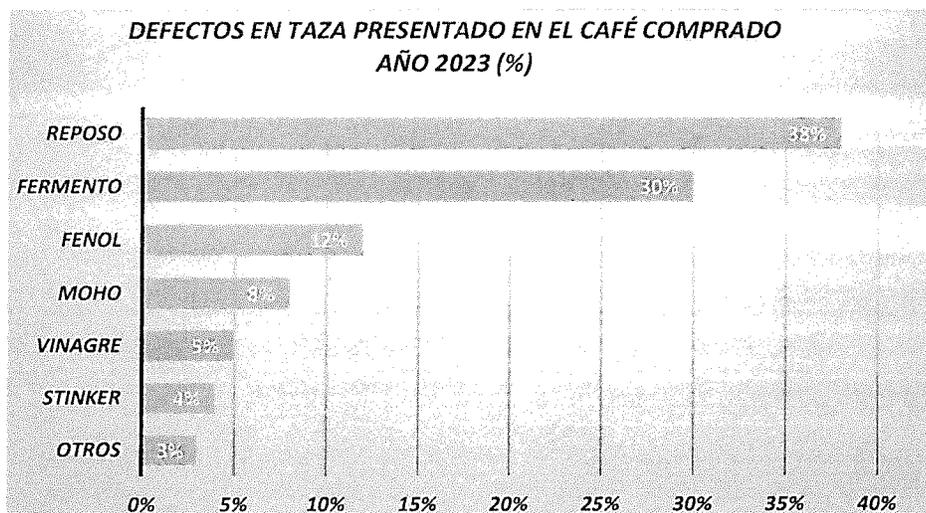
De las ventas de café realizadas en el año 2023 el 45% se entregó al Fondo Nacional del Café, el 30% a Expocafé, el 22% a particulares y el 3% restante a la exportación directa; en las entregas a particulares el 29% correspondió al café rechazado por problemas de calidad. Para la compra del café en un 46% se utilizaron recursos propios, línea de anticipo de la Federación Nacional de Cafeteros y Expocafé, y en un 54% recursos de la Línea de Financiamiento del Fondo Nacional del Café.

VENTAS DE CAFÉ POR CLIENTE AÑO 2023

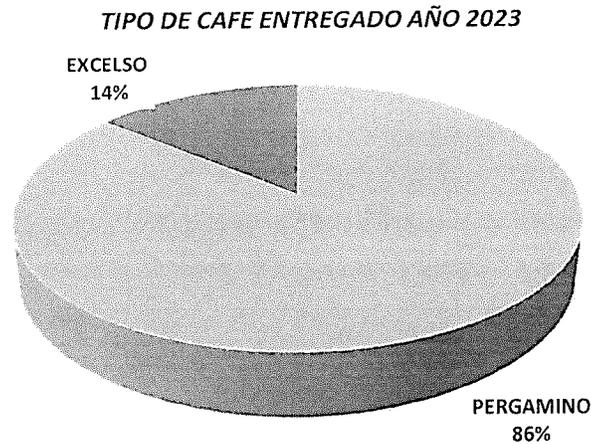


Del café evaluado en el año por los diferentes clientes para entrega de los compromisos adquiridos, el 6,2% fue rechazado por calidad correspondiendo a un volumen de 238.665 kilos de café pergamino seco, de los cuales el 41% presentó problemas de humedad; si bien el rechazo puede corresponder a un volumen bajo respecto a los años anteriores, los mismos implicaron pérdidas en su venta por los descuentos aplicados según el defecto, por los sobrepagos pagados al momento de la compra al caficultor en los programas de café diferenciados y mayor castigo en el análisis físico del grano, práctica que no es aplicada a los caficultores donde se asume en toda compra la taza limpia del café.

DEFECTOS EN TAZA PRESENTADO EN EL CAFÉ COMPRADO AÑO 2023 (%)



Ante las necesidades de liquidez para atender oportunamente la compra de café, las entregas de los mismos a los clientes correspondieron en un 86% en pergamino y el 14% en excelso o trillado; dentro del café excelso se destacan nuestras exportaciones directas con la marca "SUR TOLIMA EXCELSON"



• *Contratos de Entrega Futura de Café*

Como lo referimos en los informes anteriores, mención particular requiere el estado de entrega de los cafés comprometidos a futuro por los caficultores a la cooperativa y en ese orden comprometidos por la cooperativa a los exportadores:

- ✓ Al cierre del año 2022 los contratos de café futuro pendientes de entrega por parte de los caficultores ascendían a 1.413.877 kilos de café pergamino seco, de los cuales 1.178.877 kilos se encontraban pendientes con la Federación Nacional de Cafeteros y 235.000 kilos con Expocafé s.a.
- ✓ En el año 2023 se entregaron 345.245 kilos de café futuro, de los cuales 250.007 kilos correspondieron a la Federación Nacional de Cafeteros y 95.238 kilos a Expocafé s.a.
- ✓ Al final del año 2023 los contratos de café futuro pendientes de entrega por parte de los caficultores ascienden a 1.068.632 kilos de café pergamino seco, de los cuales 928.870 kilos se encuentran pendientes de entrega a la Federación Nacional de Cafeteros y 139.762 kilos Expocafé s.a.

Sobre los compromisos de entrega de café a futuro es importante destacar:

- ✓ El volumen total de café a futuro comprometidos por los caficultores en los años 2019 al 2021 ascendieron a 4.248.000 kilos de café pergamino seco, registrando al cierre del año 2023 un cumplimiento total del 75% y un incumplimiento del 25% en cabeza de 341 caficultores.
- ✓ La reposición adelantada por la cooperativa a nombre de los caficultores, en los años anteriores representó la disminución del capital de trabajo en \$4.554.720.738, de los cuales \$4.150.282.816 se registraron como una cuenta por cobrar a cargo de los caficultores incumplidos y la suma de \$404.437.738 fue absorbida como un mayor costo de compra del café y contra el resultado financiero de la cooperativa.
- ✓ Adicional al efecto en la disminución del capital de trabajo, la expectativa de incumplimiento de los caficultores generó un recelo en las instituciones financieras ante las pretensiones de financiación de la cooperativa para créditos de tesorería o proyectos de inversión, anotando que hoy dichas entidades cuentan con información relevante y confidencial de los compromisos y acuerdos de futuros suscritos.
- ✓ Del acuerdo suscrito en el año 2022 con la Federación Nacional de Cafeteros a fin de evitar la suspensión de los recursos de la línea de financiamiento para la compra de café, la pérdida de los incentivos a la comercialización y garantía de compra, así como las acciones judiciales contra la cooperativa y prorrogado el compromiso del año 2022 para junio de 2023; se atendió la entrega del año 2022 y del compromiso para el año 2023 se entregaron 37.788 kilos correspondiente a un 9,8% sobre el acuerdo de 386.663 kilos, registrándose al cierre del año un pendiente de 348.875 kilos.

Es importante destacar que la responsabilidad de cerrar los contratos de café a futuro, está en cabeza exclusiva del caficultor quien es el dueño de la producción de café y adquirió el compromiso de entrega; ni los exportadores ni la cooperativa se encuentran en capacidad de cubrir dichos incumplimientos pues ello derivaría en pérdidas significativas que pueden llevar a la desaparición de las organizaciones.

● ***Programas de Cafés Sostenibles***

En línea con los criterios de sostenibilidad de la cooperativa y en procura del mejor bienestar del caficultor, desde su actividad productiva, responsabilidad social y ambiental, prácticas de sostenibilidad y salud, responsabilidad con su entorno, se trabaja en garantizar que la mayor cantidad del café comercializado a los productores, provenga de prácticas o programas de café sostenibles, es por ello que la cooperativa para su base social la totalidad de su producción se encuentra regulada bajo los criterios de comercio justo (Fair-Trade) con volúmenes de producción de 12.300.000 kilos de café pergamino seco, avanzando adicionalmente para grupo de productores en las verificaciones de C.A.F.E Practices, con volúmenes verificados de 6.600.000 kilos de café pergamino seco; certificación Rainforest Alliance con volúmenes de producción de 4.150.000 kilos de café

pergamino seco y el programa Orgánico – Cafisur con volúmenes certificados de 535.000 kilos de café pergamino seco.

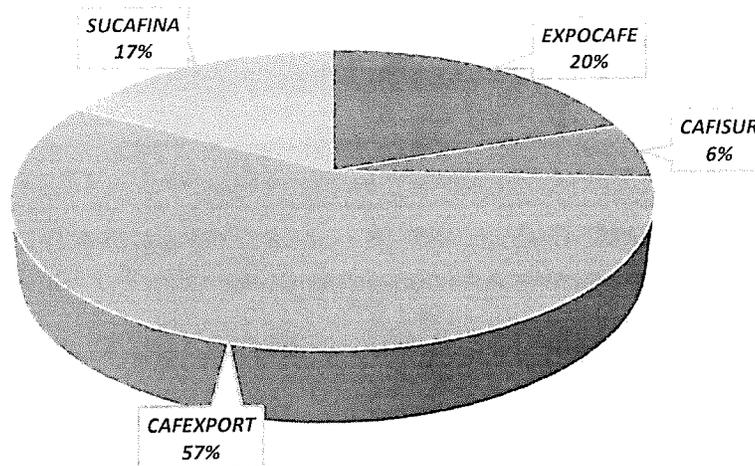
PROGRAMA	ESTANDAR O NORMA	NUMERO DE PRODUCTORES	AREA EN CAFÉ (Hectareas)	PRODUCCION ESTIMADA (k.c.p.s.)	VIGENCIA
Rainforest Alliance	Agricultura Sostenible 2020 V.V.	563	1.862	4.150.000	Desde 21-04-2023
Orgánico	EOS, NDP USDA y JAS	129	353	535.000	Desde 19-01-2024
C.A.F.E. Practices - Cafisur - Cafexport	Verificación	801	2.020	2.900.000	Desde 31-08-2023
C.A.F.E. Practices - Cafisur - Expocafé	Verificación	869	2.595	3.700.000	Desde 15-01-2023
Fair Trade - Fair Trade USA	Café	1.947	5.055	12.300.000	Desde 31-08-2023
Fair Trade - Fair Trade USA	Cacao	149	239	191.000	Desde 31-08-2023

● Planta Trilladora

El bajo volumen de café comercializado en el año 2023 y ante las necesidades de liquidez de la cooperativa, se priorizaron las ventas de café en pergamino, limitando con ello las trillas propias en nuestra planta; sin embargo, se logró avanzar en el servicio de trilla con terceros, a pesar de los bajos volúmenes de café ofertados por la cooperativa a Expocafé s.a. y otros exportadores, buscando llegar con ello a los niveles de trilla de años anteriores.

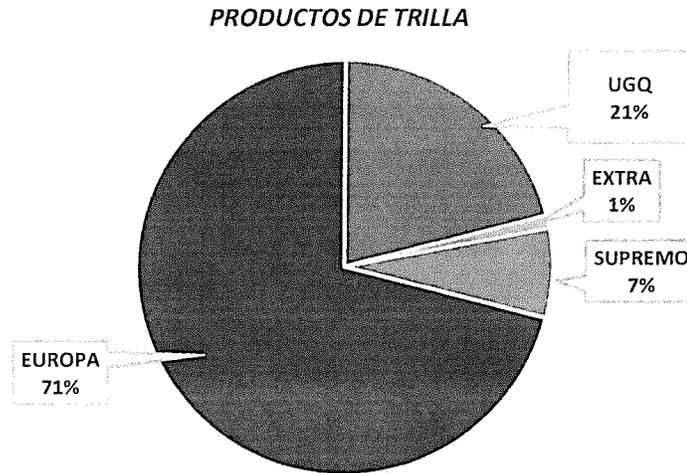
Fueron beneficiados en trilla 89.293 sacos de excelso de 70 kilos, presentando un aumento del 58% respecto al año 2022 cuando fueron beneficiados 56.594 sacos. El 57% de las trillas fueron realizadas para Cafexport con pergamino proveniente de otros departamentos en su gran mayoría, el 20% para Expocafe, el 17% para Sucafina con pergamino proveniente de otros departamentos en su gran mayoría y el 6% a las entregas directas de excelso de nuestra cooperativa.

USUARIOS SERVICIO DE TRILLA



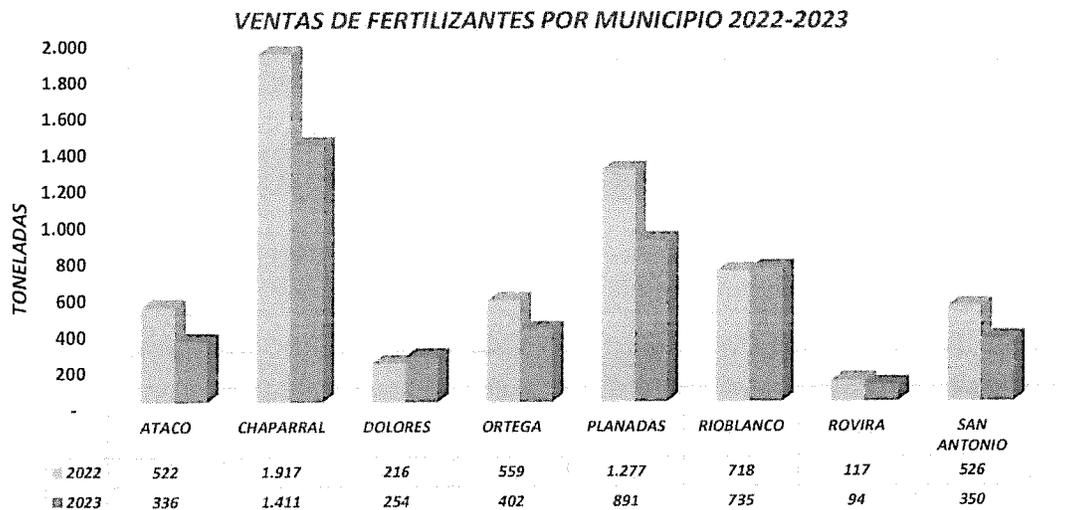
Se realizaron los análisis de calidad en la planta del 33% del café vendido por la cooperativa, equivalente a 1,3 millones de kilos de café pergamino.

El 71% de los excelsos obtenidos correspondió a preparación Europa, el 21% a UGQ, el 7% a supremos Y EL 1% a preparación extra.



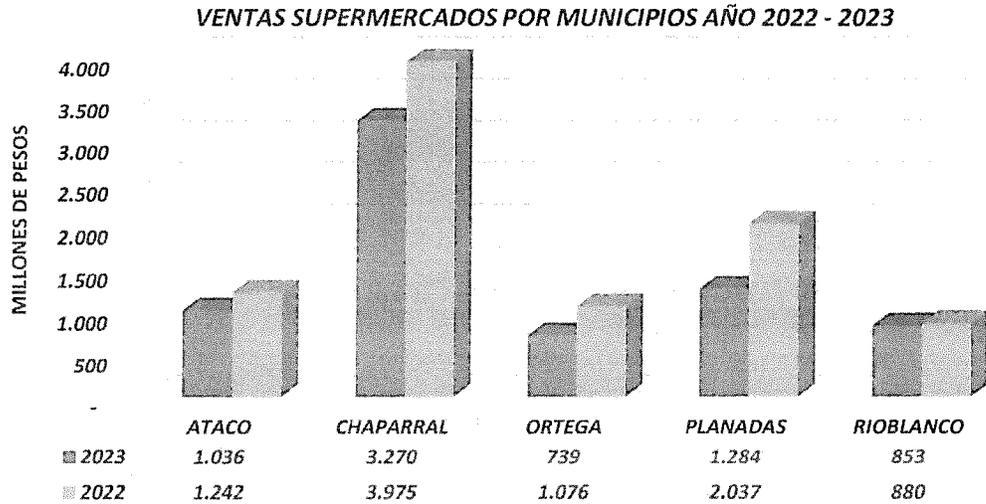
• **Ventas de fertilizantes**

Las ventas de fertilizantes realizadas por la cooperativa en el año 2023 correspondieron a 4.473 toneladas, presentando una disminución del 31% respecto a las 5.860 toneladas vendidas en el 2022; es importante destacar el apoyo en los programas de fertilización realizado por la Federación Nacional de Cafeteros - comité Tolima y la gobernación del Tolima para los programas de renovación por siembra y renovación por zoca.

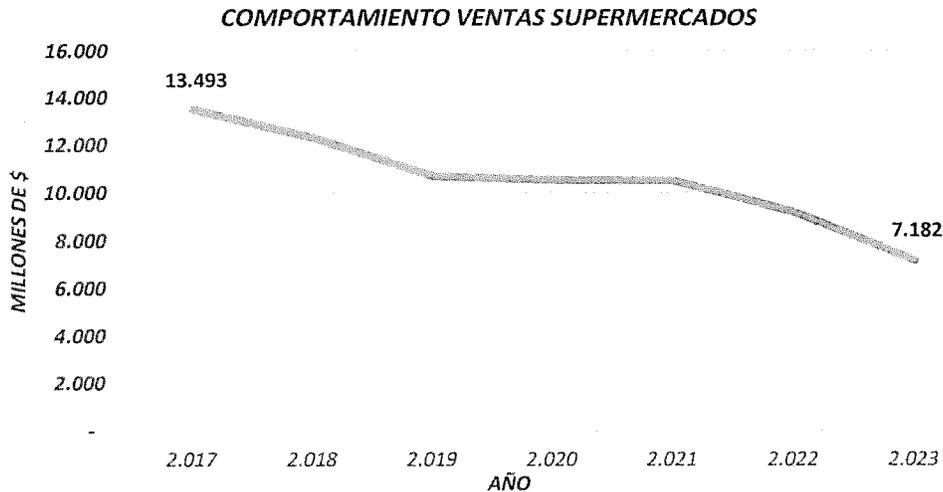


• Ventas Supermercados

Las ventas registradas en nuestros 9 supermercados en el año 2023, ascendieron a \$7.182 millones, presentando una disminución del 22% respecto al año 2022, cuando registramos ventas por \$9.211 millones; las limitaciones de liquidez de la cooperativa, así como el permanente ingreso a la zona de las tiendas de descuentos duros y otros actores, han tenido un efecto fuerte sobre las operaciones de los supermercados, anotando que excepto Rioblanco en todos los demás municipios del radio de acción de la cooperativa se tiene la presencia de estas.



En los últimos siete años la disminución de las operaciones de venta en nuestros supermercados, presentan una reducción del 47%.



● ***Ventas Almacenes Agropecuarios***

Las ventas de agroquímicos, herramientas, maquinaria, equipos y demás insumos agropecuarios sumaron \$809 millones en el año 2023, presentando una disminución del 45% respecto al año 2022 cuando se registraron ventas por \$1.477 millones; la suspensión y/o lenta ejecución de programas para el sector rural donde actuábamos como proveedores de insumos afectaron la dinámica comercial de nuestros puntos, se continuará en el año 2024 con el ajuste definitivo del portafolio de productos dando prioridad a la calidad y consolidando aquellos cuyo canal exclusivo de venta sea a través de la cooperativa.

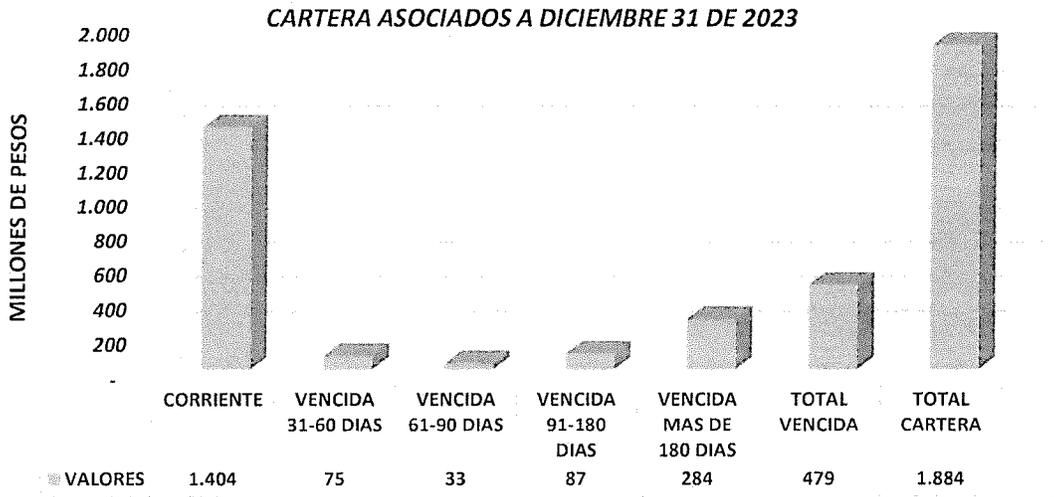
● ***Tienda de Café***

Nuestra tienda registró para el año 2023, ventas brutas por valor \$485 millones incluidos en ellos las ventas de café marca propia de la cooperativa, presentando un crecimiento del 13% respecto al año 2022; continuamos ofreciendo diferentes bebidas preparadas con un excelente café, seleccionado por su calidad y fruto del buen cultivo y adecuado beneficio por parte de nuestros productores.

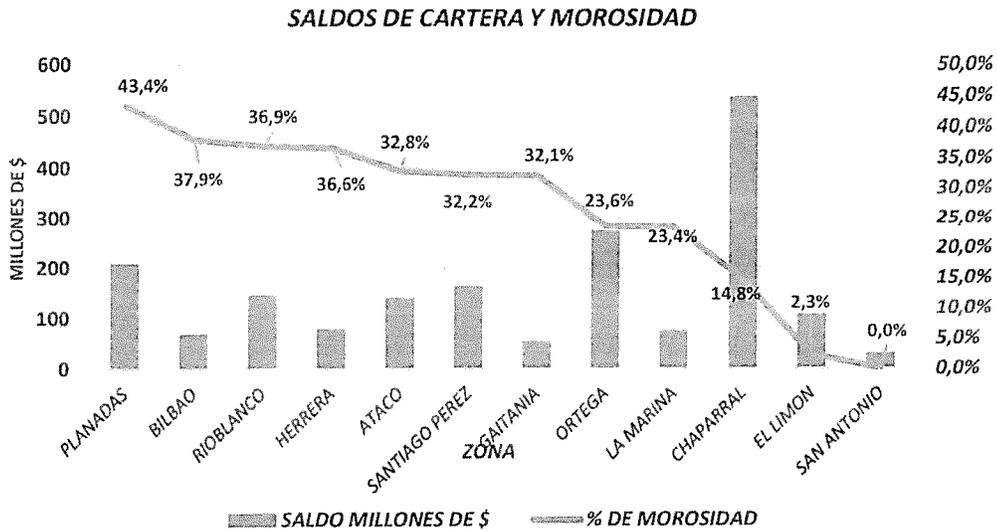
● ***Servicio de Crédito Asociados***

Continuamos promoviendo en nuestros asociados el buen uso del servicio de crédito, orientándolo hacia las actividades productivas de la empresa cafetera, que le permita obtener protección del cultivo, rendimiento de la cosecha y un buen retorno económico, de tal manera que al vencimiento de las obligaciones estas sean atendidas oportunamente.

En el año 2023, se atendieron 5.278 operaciones de crédito por \$4.421 millones, de las cuales 4.081 por \$1.703 millones correspondieron a créditos en remesas, representando el 24% de las ventas en los supermercados; 706 operaciones por \$1.394 millones a créditos en efectivo, 442 operaciones \$1.008 millones a crédito agropecuario - empresario cafetero, y 49 operaciones por valor de \$316 millones a Credi - Cosecha y Fertifuturo. El saldo de cartera ascendió a \$1.884 millones, de los cuales el 25,4% se encuentra vencida y de esta el 59% con mora superior a los 180 días.

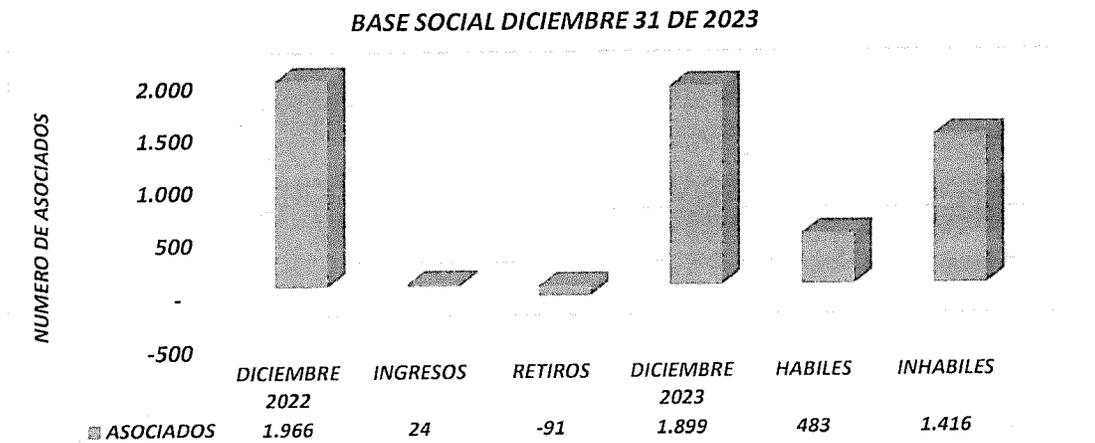


El mayor porcentaje de cartera vencida se presenta en las zonas de Planadas, Bilbao y Rioblanco con el 43,4%, 37,9% y 36,9% respectivamente, destacando la buena calidad de cartera presente en las zonas de San Antonio y El Limón.

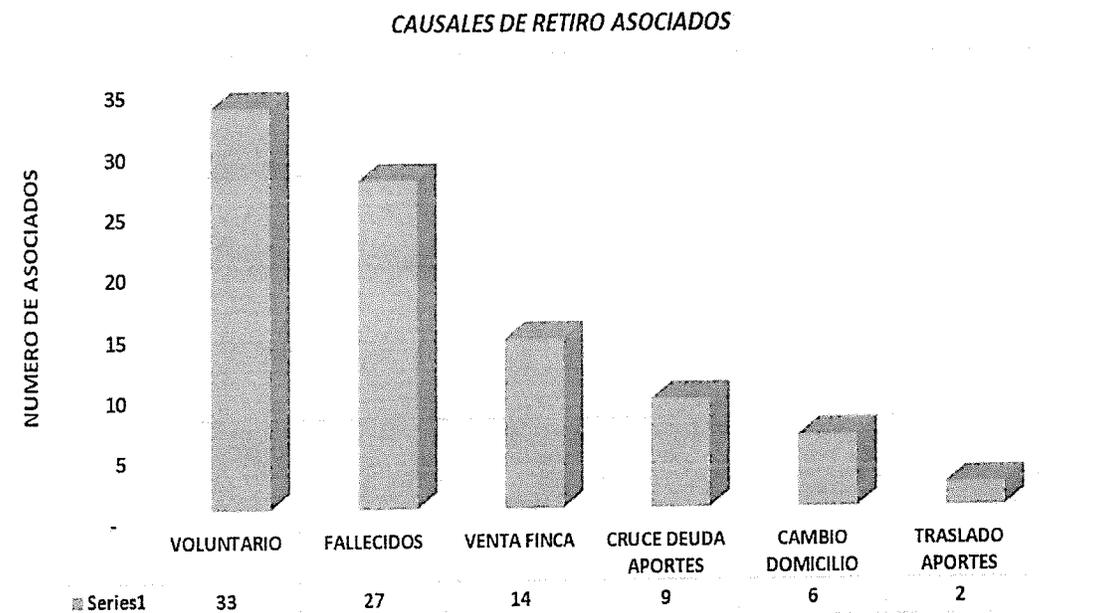


• Nuestros asociados y Servicios Sociales

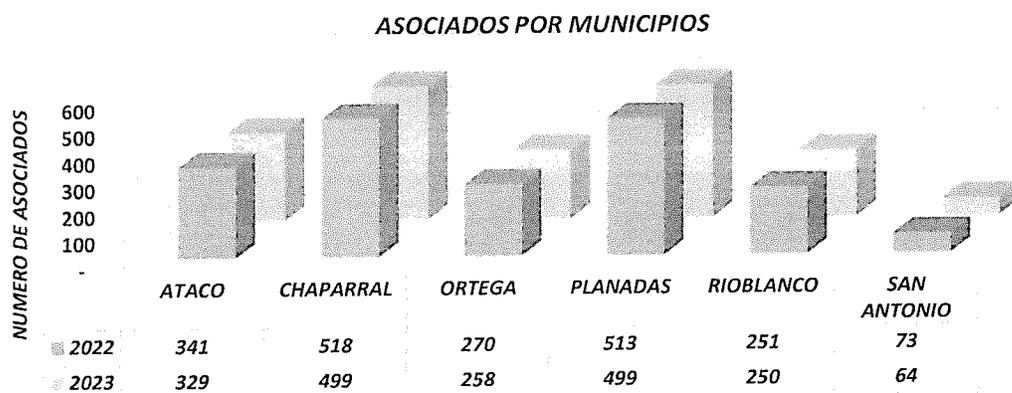
Al final del 2023, nuestra base social quedó conformada por 1.899 caficultores, de los cuales el 25% se encuentran hábiles; de los 1.416 asociados inhábiles el 71% se origina por no venderle café a la cooperativa o registrar ventas inferiores al 40% del promedio de la producción nacional por hectárea; el 14% por aportes inferiores al mínimo establecido, el 13% por cartera vencida y el 2% por incumplimiento de los contratos de venta de café a futuro. El 24% de nuestra base social está conformada por mujeres caficultoras.



El retiro de 91 asociados durante el año 2023, se originó en el 36% de los casos por voluntad del asociado, en el 30% por fallecimiento y en un 15% por venta de la finca



La base social de la cooperativa se encuentra conformada en un 53%, por caficultores de los municipios de Chaparral y Planadas.



En cuanto a los servicios sociales en el año 2023 se atendieron en convenio 17 consultas de optometría por valor de \$85.000 y 6 consultas de ginecología por valor de \$192.000; se otorgaron 3 auxilios por valor total de \$90.000, para compra de droga médica y monturas para lentes.

Se canceló adicionalmente contra los gastos de la Cooperativa y recursos del fondo de solidaridad a la aseguradora "SURA", la suma de \$36,3 millones, por concepto de seguro de vida para 1.907 asociados y 1.648 cónyuges o compañeros(as) permanentes.

Por reconocimiento de fallecimiento de los asegurados y conyugues, fueron pagadas 17 reclamaciones por valor de \$17 millones y dos reclamaciones por concepto de cartera asociado fallecido por valor de \$3,7 millones.

<i>TIPO DE RECONOCIMIENTO</i>	<i>NUMERO</i>	<i>VALOR \$</i>
<i>FALLECIMIENTO ASOCIADOS</i>	<i>11</i>	<i>11.000.000</i>
<i>FALLECIMIENTO CONYUGE</i>	<i>6</i>	<i>6.000.000</i>
<i>CARTERA ASOCIADOS</i>	<i>2</i>	<i>3.756.000</i>
TOTAL		20.756.000

● Programa Fair Trade USA

En el año 2023 se recibieron fondos de la prima social por \$34.294.733 a través de Expocafe S.A. De acuerdo a la aprobación del Plan de Desarrollo e Inversión de la Prima FairTrade USA no se ejecutaron recursos en el año, registrando al cierre del mismo, la suma de \$301,6 millones pendientes de ejecución.

PROGRAMAS (VALORES EN PESOS)	VALOR PENDIENTE DE EJECUCION AL 31 DICIEMBRE 2022	VALORES A PROPIADOS 2023	EJECUCION AÑO 2023	VALOR PENDIENTE DE EJECUCION AL 31 DICIEMBRE 2023
MEJORAMIENTO INFRAESTRUCTURA BENEFICIO	43.997.767	6.944.683	-	50.942.450
PRODUCTIVIDAD	43.997.767	3.086.526	-	47.084.293
VIVIENDA RURAL	60.354.386	2.400.632	-	62.755.018
RELEVO GENERACIONAL	118.983.898	2.400.631	-	121.384.529
UNIDAD TECNICA/GASTOS PERSONAL	-	3.086.526	-	3.086.526
PLAN CAPACITACION UNIDAD TECNICA	-	771.631	-	771.631
ACTUALIZACION LINEA BASE	-	771.632	-	771.632
ANALISIS DE SUELOS	-	771.632	-	771.632
AUDITORIA FAIR TRADE Y GASTOS LOGISTICOS	-	685.895	-	685.895
BECAS EDUCATIVAS ASOCIADOS/BENEFICIARIOS	-	685.895	-	685.895
EDUCACION EMPLEADOS	-	342.947	-	342.947
HERRAMIENTAS PEDAGOGICAS PUBLICITARIAS	-	342.947	-	342.947
INFRAESTRUCTURA FISICA	-	12.003.156	-	12.003.156
TOTALES	267.333.818	34.294.733	-	301.628.551

● Programa Fair Trade Certified

En el año 2023, se recibieron \$461,3 millones como prima social, destacando a Expocafe S.A. con una gestión del 82% en los ingresos y la Federación Nacional de Cafeteros con un ingreso del 18% de la prima.

CLIENTE	PRIMA SOCIAL RECIBIDA \$
EXPOCAFE S.A.	376.438.153
FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS	84.922.827
TOTAL	461.360.980

Los valores recibidos fueron distribuidos de acuerdo a los rubros y porcentajes aprobados por la asamblea, ejecutando en el periodo \$512,2 millones quedando por ejecutar \$3.094,7 millones; las inversiones y saldos pendientes de ejecución se detallan a continuación:

PROGRAMAS (VALORES EN PESOS)	VALOR PENDIENTE DE EJECUCION AL 31 DICIEMBRE 2022	VALORES APROPIADOS/ TRASLADOS 2023	EJECUCION / TRASLADOS AÑO 2023	VALOR PENDIENTE DE EJECUCION AL 31 DICIEMBRE 2023
RECONVERSION DE BENEFICIADEROS Y/O MEJORAMIENTO	315.284.261	41.522.491	-	356.806.752
HERRAMIENTAS PEDAGOGICAS PUBLICITARIAS	96.418.042	4.613.606	55.513.144	45.518.504
MEJORAMIENTO VIVIENDA RURAL	664.124.401	32.295.270	-	696.419.671
ANALISIS SUELOS	48.524.766	10.380.622	16.082.000	42.823.388
ACTUALIZACION LINEA BASE	10.729.228	10.380.620	12.971.212	8.138.636
PROGR. INCREMENTO PRODUCTIVIDAD (RENOVACION Y NUE	952.921.830	93.425.601	36.620.000	1.009.727.431
UNIDAD TECNICA/ GASTOS DE PERSONAL	170.016.829	41.522.489	156.230.548	55.308.770
INSUMOS, ELEMENTOS Y DEMAS PLAN CAPACITACION UNID	120.266.149	10.380.620	27.212.939	103.433.830
RELEVO GENERACIONAL	461.899.387	34.180.425	-	496.079.812
AUDITORIA FAIR TRADE Y GASTOS LOGISTICOS	-	7.342.064	-	7.342.064
BECAS EDUCATIVAS ASOCIADOS /BENEFICIARIOS	176.228.257	9.227.220	24.000.000	161.455.477
EDUCACION EMPLEADOS	80.517.904	4.613.609	11.568.961	73.562.552
INFRAESTRUCTURA FISICA	48.671.479	161.476.343	172.031.898	38.115.924
TOTALES	3.145.602.534	461.360.980	512.230.702	3.094.732.812

Los valores apropiados que se encuentran pendientes de ejecución al cierre del año, representan en primera medida fondos de apalancamiento para cofinanciación de proyectos definidos en los programas, del éxito y oportunidad de la gestión se definirá la inversión compartida o ejecución directa por parte de la cooperativa.

● *Promoción, Desarrollo, Sostenibilidad*

Se adelantaron en el año 2023, los eventos de capacitación grupal con la participación de asociados y no asociados en la siguiente fase:

- **Fase 1: Sostenibilidad** (Gerenciamiento y administración de la empresa cafetera) con la participación de 493 asociados (café y cacao).
- **Fase 2: Sostenibilidad** (Aspectos tecno-económicos del cultivo, impacto ambiental y desarrollo social) con la participación de 1.207 asociados (café y cacao).
- **Fase 3: Sostenibilidad** (Cooperativismo, formación en asociatividad, filosofía organizacional) con la participación de 300 asociados (café y cacao).

MUNICIPIO	CAPACITACION - Asistentes			TOTAL
	Fase I	Fase II	Fase III	
Ataco	78	176	39	293
Chaparral	209	396	156	761
Ortega	20	180	12	212
Planadas	134	262	67	463
Rioblanco	52	146	26	224
San Antonio	0	47	0	47
Total	493	1207	300	2.000

Durante el año 2023 se adelantaron proyectos en el marco del programa Colombia Sostenible que habían iniciado a mediados del año 2022, atendiendo 267 familias productoras de los municipios de Chaparral, Ataco, Rioblanco y Planadas.

Las inversiones concertadas y aportes del Fondo Colombia en Paz ascendieron a \$ 2.430 millones para tres proyectos, con aportes de contrapartida de los beneficiarios del orden de los \$ 5.700 millones, correspondiendo principalmente a actividades de mano de obra y labores propias del cultivo.

- **Proyecto caficultura sostenible en el municipio de Chaparral / Fondo Colombia en Paz**

Enfocado en el proceso de transición de 103 familias caficultoras asociadas, de una caficultura convencional hacia una caficultura con un enfoque más sostenible, amigables con el medio ambiente y con una oferta de valor orientado a la certificación de un grupo de 58 productores en el estándar orgánico.

Con aporte de \$926 millones del Fondo Colombia en Paz destinados a procesos de fertilización orgánica, mejoramiento de infraestructura de beneficio de café y entrega de elementos para el mejoramiento de la calidad del café; además de las actividades de transferencia de capacidades en aspectos técnicos, ambientales y propios del agro negocio, propendiendo por disminuir los procesos de aplicación de químicos y cumplimiento de los lineamientos de la unión Europea en relación con el pacto verde.

Ante la demora por trámites para desembolsos de recursos, se prorrogó la ejecución del proyecto hasta el mes de mayo de 2024.

- **Proyecto de incremento de la productividad cultivo de cacao en el sur del Tolima / Fondo Colombia en Paz**

Se continuó ejecutando el proyecto en los municipios de Chaparral, Ataco y Rioblanco, como medida de adaptación al calentamiento global y migración productiva; fueron entregadas 126.000 plántulas de cacao altamente productivas para incorporar 100 hectáreas nuevas al parque productivo regional, además de actividades de capacitaciones, acompañamiento productivo, ambiental y socio empresarial, igualmente fueron entregados

insumos, fertilizantes, infraestructura productiva, equipos para la protección personal y herramientas para el manejo óptimo del cultivo.

Se tenía su finalización en el mes de noviembre de 2023, sin embargo, por cuestiones administrativas relacionadas al desembolso, hubo la necesidad de dar prórroga al mismo hasta el mes de mayo de 2024. En total, el programa Fondo Colombia en Paz realizó un aporte de \$ 899 millones y los productores aportes del orden de los \$ 1.646 millones

- **Proyecto café sostenible - asociación ACEDGA Planadas Tolima / Fondo Colombia en Paz**

La iniciativa denominada: “Fortalecimiento de las capacidades productivas socio empresariales y comerciales de la asociación a través de caficultura sostenible - certificaciones de los sellos de calidad Rainforest Alliance, orgánico y comercio justo, municipio Planadas Tolima”. Agrupa un total de 67 familias, con aportes de \$ 603 millones del Fondo y contrapartidas de los beneficiarios del orden de los \$ 577 millones

Las inversiones estuvieron centradas en mejoramiento de infraestructura productiva de café, entrega de insumos, reconocimiento y acceso a estándares internacionales, acompañamiento técnico, ambiental y socio empresarial y entrega de herramientas para mejorar la calidad de grano y obtención de valor en el ámbito comercial. El proyecto se viene adelantando desde el mes de junio de 2022, sin embargo, por trámites inherentes a los desembolsos hubo necesidad de gestionar prórrogas hasta el mes de febrero de 2024,

- **Acompañamiento Programas de Sostenibilidad**

El equipo técnico de sostenibilidad en el año 2023 ha desarrollado acciones orientadas al acompañamiento técnico de los productores en los programas de cafés sostenibles: FairTrade - USA, Fair Trade International (FLO), C.A.F.E. Practices y Rainforest Alliance; Todo lo anterior, orientado estratégicamente al cumplimiento de los estándares de sostenibilidad que Cafisur promueve entre sus asociados y articulando todo el proceso educativo a través del Plan de Capacitación institucional de la cooperativa.

Mediante las visitas de campo se llevan a cabo todas las transferencias de competencias y validación técnica de los criterios de cumplimiento y desarrollo de los estándares, en aras de garantizar los requerimientos de dichos estándares.

MUNICIPIO	VISITAS PREDIALES			TOTAL
	Linea Base	Integrales	Proyectos	
Ataco	47	54	57	158
Chaparral	78	85	655	818
Ortega	14	65	0	79
Planadas	79	197	0	276
Rioblanco	41	84	49	174
San Antonio	15	27	0	42
Total	274	512	761	1.547

● ***Business Alliance For Secure Commerce (BASC)***

En el mes de Julio de 2023, fue renovado el certificado BASC a nuestra Planta Trilladora ubicada en la ciudad de Ibagué, para el periodo 2023 – 2024 respecto a la norma y estándares internacionales BASC versión 6-2022, alineado con Requerimientos Mínimos de Seguridad C-TPAT, bajo el estándar exportador No. 6.0.1, cuyo alcance corresponde a: Exportador de Café en los Procesos de Compra, Almacenamiento, Transformación, Venta, Despacho a Puerto y Consumo Nacional de Café Verde; la aprobación está sujeta al cumplimiento continuo de la Norma y Estándares Internacionales BASC.

● ***Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT)***

En cumplimiento a lo estipulado en el Título V instrucciones para la administración del riesgo de lavado de activos y de la financiación del terrorismo de la Circular Básica Jurídica emitida por la Superintendencia de la Economía Solidaria y, en concordancia con las recomendaciones internacionales impartidas por el Grupo de Acción Financiera Internacional GAFI, la Cooperativa ha ejecutado tareas acorde con lo solicitado adoptando políticas, controles y procedimientos basados en la administración del riesgo que incluye conocimiento del cliente y de sus operaciones, segmentación de clientes, productos, canales de distribución y jurisdicciones, monitoreo de transacciones, capacitación y reportes a las autoridades competentes. A continuación, se describen las actividades desarrolladas en el año 2023:

- Se realizaron todos los reportes externos (Transacciones en efectivo y, Reporte sobre productos ofrecidos) en forma mensual, ante la Unidad de Información y Análisis Financiero UIAF recibiendo notificación exitosa.
- Se efectuó por parte del Oficial de Cumplimiento capacitación a los colaboradores del área de café y, almacenes agropecuarios en el tema de Debida Diligencia, junto con los anexos respectivos y, se recibió de BASC CAFÉ capacitación en “Generalidades del SARLAFT”, acorde con la política de autocontrol y gestión de riesgo de Lavado de Activos y Financiación del terrorismo.
- Se presentó por parte del Oficial de Cumplimiento los informes semestrales al Consejo de Administración por el periodo 2023.
- La Cooperativa ha ejecutado las políticas y programas adoptados para mantener actualizada la información de los asociados, clientes, proveedores, empleados y demás terceros vinculados con la entidad; para los terceros se diligencio el formato de vinculación de persona natural o jurídica y se verificaron las listas restrictivas para cada uno de ellos.
- Se parametrizo en la herramienta tecnológica de SARLAFT en el aplicativo AS/400 o ISeries, el reporte de productos ofrecidos por la cooperativa de acuerdo al documento técnico emitido por la Superintendencia de la Economía Solidaria.

- A través del aplicativo de Consulta Efectiva – Coopcentral, se validó en listas restrictivas y de control, en listas de personas políticamente expuestas (PEP) y noticias, caficultores que vendieron café; así como los proveedores personas naturales y/o jurídicas con quienes la Cooperativa estableció vínculo comercial, extendiendo la verificación además del representante legal, a los socios y/o accionistas que se relacionan en el certificado de existencia y representación legal.
- En el mes de abril de 2023 se presentó una operación intentada y, por contener características que le otorgan el carácter de sospechosa se reportó a la UIAF. En los demás meses del año no se presentaron operaciones inusuales o sospechosas.
- Durante el periodo no se recibieron notificaciones o sanciones por parte de las autoridades competentes.

Resultado del ejercicio

Los ingresos de las actividades ordinarias de la cooperativa durante el año 2023, ascendieron a \$78.358 millones presentando una disminución del 38,8% respecto a lo registrado en el año 2022, dado básicamente por la disminución en los volúmenes de café y fertilizantes comercializados y la disminución del precio promedio de venta del café y fertilizantes; los costos y gastos en igual sentido presentaron una disminución del 40,4% al pasar en el año 2022 de \$120.343 millones a \$71.743 millones en el año 2023; justificados al igual que en los ingresos por el menor volumen de café y fertilizantes comercializado, al igual que el ajuste a la baja de los precios de compra del café y fertilizantes.

Al cierre del ejercicio la cooperativa registró una pérdida de \$1.077 millones, no logrando contrarrestar la pérdida registrada en el año anterior (2022) de \$993,5 millones. El patrimonio de la cooperativa presenta una disminución del 4,4% al pasar de \$15.989 millones a \$15.279 millones, afectado en el año por el uso de las reservas para enjugar la pérdida del año anterior compensando una parte con los incrementos de aportes sociales y fondos de destinación específica.

Consideraciones Sobre el Resultado Financiero

Como lo referimos en el presente informe, en el año 2023 presentamos una disminución muy significativa en las compras de café y otras actividades de la cooperativa respecto a lo registrado en el año anterior, afectando con ello la consolidación del resultado financiero de la cooperativa.

- El bajo volumen de compras de café registrado en el año, presentando una disminución del 16% respecto al año anterior y una ejecución del 24% en el presupuesto de compras, dada la limitación de recursos para la compra de café y máxime del fondeo para el periodo de cosecha (mayo – julio) no permitieron con los volúmenes adquiridos cubrir los costos y gastos de operación del área de café, generando una pérdida en dicha

actividad de \$927 millones; la cooperativa en cumplimiento a la garantía de compra al caficultor mantuvo abiertos 16 puntos de compra de café a pesar de la limitación de recursos para la intervención en el mercado.

- La reducción del 22% en las ventas de nuestros supermercados y la ejecución del 53% del presupuesto de ventas, no logran compensar los costos y gastos de ventas de dicha actividad, generando una pérdida de \$367 millones.
- La disminución en los volúmenes de trilla en nuestra planta llegando al final del año a un 74% del presupuesto no logra cubrir la totalidad de los costos y gastos de operación, generando una pérdida de \$241 millones.
- La disminución del 45% en las ventas de nuestros almacenes agropecuarios, terminan originando una pérdida en dicha actividad de \$130 millones.
- En la sección de servicios financieros y dado los incrementos en el indicador de morosidad de la cartera de los asociados, se procedió a la constitución de un deterioro de cartera por \$79 millones, impactando finalmente el resultado en dicha área con una pérdida de \$44,6 millones

Desde el consolidado de las cuentas de costos y gastos podemos explicar con dos hechos significativos la pérdida de \$1.077 millones registrada en el periodo:

1. El valor de las depreciaciones contables de los bienes de la cooperativa ascendió a \$805,5 millones, representando para el caso el 75% de la pérdida, si bien las depreciaciones no implican un pago o salida de efectivo, impactan el resultado financiero de la entidad.
2. El valor de los deterioros constituidos en el año para los inventarios de café, inventarios de almacenes agropecuarios y cartera correspondió a \$215 millones, representando el 20% de la pérdida.

Aspecto legal

En cumplimiento de las disposiciones vigentes, Ley 603 de 2000, dejamos expresa constancia que la Cooperativa cumple con todas las normas inherentes a la propiedad intelectual y derechos de autor. Así mismo hacemos constar que se han pagado cumplidamente los aportes a la seguridad social; igualmente de acuerdo a lo establecido por la Ley 1581 de 2012 y el decreto 1377 de 2013, sobre el tratamiento y protección de datos personales, se ha mantenido la política establecida por estas normas en el año 2023.

Respecto al cumplimiento de lo establecido en la Ley 1676 de 2013, la cooperativa deja constancia que no impidió la libre circulación de facturas emitidas por vendedores a proveedores y servicios.

Evolución Previsible de la Cooperativa

Los dos periodos consecutivos de pérdidas de la cooperativa, dadas las limitaciones de recursos para intervenir en el mercado del café, las limitaciones de acceso al crédito para concluir los proyectos de inversión y el efecto de los incumplimientos de los contratos a futuro de café, tienen sus repercusiones en dos aspectos importantes de la cooperativa, correspondientes a la liquidez y rentabilidad de sus operaciones.

- **LIQUIDEZ**

Analizado su comportamiento en los últimos periodos, registramos una congelación de recursos del orden de los \$14.513 millones, correspondientes a \$4.092 millones por reposición a nombre de los caficultores de los contratos de café a futuro y \$10.421 millones en la construcción de la central de secado (valor en anticipos y avances de obras), los cuales han sido atendidos con financiación de corto plazo por las entidades bancarias, recursos de fondos sociales y obligaciones con proveedores.

El incumplimiento de los caficultores en la entrega de los cafés comprometidos a futuro, adicional a la congelación de recursos por parte de la cooperativa, llevó a la suspensión de la financiación por parte de las entidades bancarias al proyecto de la central de secado, el cual estaba estructurado una parte mediante un retanqueo del leasing de la trilladora y la otra parte mediante un esquema de financiación de acuerdo al avance o conclusión de las obras de la central de secado; adicionalmente se tenía el apoyo del Ministerio de Agricultura con un compromiso de \$2.000 millones para la financiación del proyecto y un aporte de \$1.000 millones por parte de la Agencia de Renovación del Territorio, los cuales finalmente no se concretaron para la cooperativa.

Los anteriores hechos llevan a que nuestro indicador de liquidez se presente de manera negativa, correspondiendo a 0,89 (por cada \$1 adeudado exigible a corto plazo se dispone de \$0,89 para atenderlo con activos de corto plazo) y con ello un capital de trabajo negativo de \$1.934 millones.

- **RENTABILIDAD**

La limitación de recursos para la comercialización de café por cierre del crédito de tesorería del banco agrario, limitaciones de recursos por parte de Expocafé para giro de anticipos y

la disminución del aval para cupo de la línea de financiamiento y el sostenimiento de los puntos de compra de café, impactan fuertemente como le mencionamos anteriormente en las consideraciones del estado de resultados, en la actividad principal de la cooperativa, siendo necesario estructurar otros mecanismos de financiación que permitan disponer en el corto plazo de los fondos para la comercialización de café.

En el avance del plan de acción que nos permita asegurar una Evolución Favorable de la Cooperativa se trabaja en:

1. Prorroga y reestructuración de obligaciones financieras de corto plazo a largo plazo con Bancolombia y Davivienda.
2. Acceso a recursos con Fondos de Financiación internacionales a organizaciones certificadas comercio justo o dedicadas a la actividad de comercialización de café en el orden de los USD \$3 millones que permitan atender oportunamente la comercialización de café en su época de cosecha.
3. Cierre de las actividades del área de supermercados y la reorganización o reenfoque de las actividades de los almacenes agropecuarios.
4. Recomposición de activos fijos, mediante la venta de aquellos inmuebles (ocho) donde la cooperativa no desarrolla su objeto social y la generación de rentas para aquellos que por su condición se consideran estratégicos para la cooperativa.
5. Seguimiento y cierre de puntos de servicio de café no sostenibles financieramente.
6. Inicio del cobro jurídico de las obligaciones a cargo de los caficultores por incumplimiento de los contratos de entrega de café a futuro.
7. Gestiones ante el Ministerio de Agricultura y Finagro, tendientes a lograr el apoyo y/o acceso a la banca que permitan la conclusión del proyecto de la central de secado.
8. Retiro o liquidación de las inversiones no estratégicas de la cooperativa en otras entidades.
9. La gestión de prórroga a nombre de los caficultores ante la Federación Nacional de Cafeteros para la entrega de los contratos de café a futuro, con aquellos que demuestren una verdadera voluntad de cumplimiento.

Del trabajo articulado y desarrollo favorable del plan de acción, lograremos enrutar nuevamente nuestra cooperativa en su propósito de sostenibilidad económica y financiera.

Finalmente queremos hacer mención a las entidades que estuvieron atentas a la gestión de Cafisur, instituciones financieras que apalancaron nuestras operaciones, a nuestros asociados, caficultores, a la Federación Nacional de Cafeteros, al Comité Departamental de Cafeteros del Tolima, Expocafé S.A., Almacafé S.A., y a todos nuestros clientes y proveedores, por el valioso y decidido apoyo a nuestra cooperativa.

Original Firmado

FERNEY HUEJE SOTO

Presidente Consejo de Administración

Original Firmado

LUIS ERNESTO VAQUIRO OLAYA

Gerente